

EN PRIMERA PERSONA

JUAN M. PRATS CUEVAS

“SIEMPRE HABRÁ FRICCIONES CON LAS PETROLERAS”

UNA ENTREVISTA DE MANUEL MARLASCA

EL PRESIDENTE DE LA CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA de Empresarios de Estaciones de Servicio (Ceees) cree que operadoras y estaciones de servicio deberían caminar de la mano, “aunque las petroleras tienden siempre a abusar de su posición dominante”. Juan Miguel Prats Cuevas, que fue presidente de la Asociación Mediterránea, que agrupa a las estaciones de servicio de Castellón, Valencia y Alicante, aboga por la unidad de todo el sector para lo que “jamás pondremos palos en las ruedas, sino que las engrasaremos”. Sostiene que “el coche eléctrico es testimonial, para que los políticos se hagan fotos” y cree que la crisis económica que tanto afecta al sector obliga a ésta a reinventarse, empezando por las tiendas de conveniencia “que no pueden vender una botella de agua mineral a 1,50 euros”, para lo que forma parte de Tsiones, una organización que se ha convertido en una gran central de compras a la que se han sumado muchas gasolineras de todo el territorio español. Se queja de que la ley debe ser igual para todos, pero como su aplicación es de ámbito autonómico, hay comunidades que son “Sancho el Fuerte, otras Sancho el Bravo y algunas Sancho Panza”. Presidente también de la Asociación Europea que agrupa a empresarios de estaciones de servicio de buena parte del Viejo Continente asegura que “los españoles somos un ejemplo de defensa de nuestros intereses, que solo nos superan los italianos, pero porque forman realmente un sindicato muy fuerte que, por ejemplo, no permiten a los bancos que les cobren comisiones ni instalar gasolineras en centros comerciales”.

A

Acude uno a la entrevista con Juan Miguel Prats Cuevas, presidente de la Confederación Española de Empresarios de Estaciones de Servicio (Ceees) con esa extraña sensación que se apodera del conocedor de un drama personal al que es ajeno. Y es que una de las referencias que yo tenía de Prats es la nota de condolencia que publicó esta revista sobre la desaparición de su primogénito, muerto cuando practicaba “footing”, y que yo edité personalmente. Dicen que sobrevivir a un hijo es una tragedia insuperable. Pero perderlo cuando ha cumplido treinta años, ha obtenido dos títulos de ingeniería (Producción industrial y Organización Industrial) en una universidad española y en otra alemana y en plenos preparativos de su boda supone una prueba que para superarla y continuar viviendo hay que ser un gigante. Así que acudía a la entrevista de alguna manera con el alma encogida, temiendo encontrarme con un entrevistado lógicamente encerrado en su propia y tremenda peripecia personal y con el que fuera difícil mantener una conversación amplia y con matices.



“**En la relación con la operadoras hay abuso de posición dominante,** pero deberíamos estar juntos porque **tenemos más cosas en común que desencuentros”**

Pero a los cinco minutos de empezar nuestra conversación, me di cuenta de que me encontraba ante un gigantesco ser humano, que abría el corazón y su vida personal y empresarial al periodista con la sinceridad y precisión de un huertano de su feraz tierra valenciana; con la espontaneidad de quien puede exhibir toda su peripecia vital seguro de que pasaría la más exigente prueba de honradez; con la claridad de una persona para quien la responsabilidad en cualquier iniciativa que aborde no es una carga sino un imperativo categórico; con una reconocible escala de valores en que el amor y la lealtad ocupan lugar de preferencia; y que acorta la distancia que siempre produce tratarse de usted con la cercanía en el

tono, en las formas y en algo tan intangible y tanpreciado como es el respeto hacia la persona con la que habla y hacia las personas de las que habla.

Acude con puntualidad británica a nuestra cita en un sábado todavía de calores, y a lo largo de la hora larga de conversación no muestra no ya una cierta incomodidad hacia el tiempo consumido sino ni siquiera una pequeña muestra de disgusto cuando le he pedido que aclarara alguno de los conceptos vertidos. Luego, cuando horas después y al repasar las notas he tenido que telefonarle un par de veces ante alguna duda, ha tenido la misma paciencia y amabilidad exhibidas durante

nuestra hora de entrevista, que empezamos con una pregunta sobre la composición de la organización que preside:

¿Cuál es la diferencia entre la Confederación Española de Empresarios de Estaciones de Servicio y la Asociación Nacional de Gestores de Estaciones de Servicio, que está integrada en la primera?

No existe diferencia alguna, están plenamente integradas. Los socios de ambas son gasolineros, que es condición sine qua non para pertenecer a cualquiera de las dos. La diferencia es que unos tienen las gasolineras en propiedad y otros pagan alquiler, pero nos dedicamos a lo mismo.

Creo que no siempre fue así...

Había personalismos que impedían la unión. El presidente de los gestores no congeniaba bien con el presidente de la Ceees... Y creo recordar que en 1998 se arreglaron las cosas y los gestores se integraron en la Confederación. Ya le digo, cuestión de personalismo, que en este sector hay mucho, y también de reparto de poder.

EN PRIMERA PERSONA

JUAN M. PRATS CUEVAS



Si mis datos son ciertos, la Asociación agrupa a prácticamente la mitad de las casi 10.000 estaciones de servicio de nuestro país. Pero en su página web aclaran que sus "titulares o propietarios no son las empresas petroleras". ¿Están excluidas las operadoras?

No, no, en todo caso se autoexcluyen. Antes, cuando eso era un monopolio, había una entente cordiale. Eran el Estado y la delegación del gobierno en Campsa, y todo el mundo se llevaba bien, porque cualquier cosa que se llevara mal afectaba a Campsa, a las gasolineras y al Estado. La reglamentación era del año 70 y la anterior del 54, y no se reglamentaba porque económicamente podía dañar al Estado, y ahora es distinto. Yo creo que tenemos que estar con las petroleras y convivir con ellas, porque hay puntos de interés común, pero la relación contractual es entre dos empresas con ánimo de lucro: una pequeñita, que es una gasolinera, y una macroempresa, que es la petrolera, que tiene que rendir cuentas al Consejo y a sus accionistas, mientras que nosotros solo rendimos cuentas a nuestro propio bolsillo. Mi opinión es que en la relación entre ambos hay abuso de posición dominante por parte de la petrolera, por lo que siempre habrá fricciones. Pero insisto

que deberíamos estar juntos. Tenemos muchas más cosas en común que desencuentros, y la única discrepancia es contractual. Lo que ocurre es que nosotros pretendimos que los contratos se arreglaran de acuerdo a la normativa europea, y la justicia

Mire usted, a mí me dijeron en el ministerio de Economía que las petroleras habían querido crear una asociación con sus propias estaciones de servicio, y les dijeron que no veían bien que la patronal formara una asociación, y entonces se metieron en

“**Con la crisis** y el descenso del consumo caerán las pasolineras más débiles”

nos ha acabado dando la razón. Pero en muchas cosas, como la normativa que nos regula, tenemos que ir de la mano porque nos afecta por igual.

Sin embargo, a nivel de la Comunidad de Madrid, sí existe una asociación entre cuyos miembros están las petroleras. ¿Cree que es conveniente y positiva esa convivencia?

¿Conoce la obra “Los Intereses Creados”, de nuestro Nobel Jacinto Benavente...? Supongo que me entiende, pero yo le diría que la asociación de Madrid es como un coro, en el que las petroleras son los solistas, los tenores, los barítonos, las sopranos y, bueno, la coral entera.

la asociación de Madrid y también en la otra asociación nacional con un gasolinero de Valencia, otro de Barcelona, otro de Burgos y los de Baleares, que, por cierto, dejaron de pagarnos a nosotros y se fueron ellos, porque dijeron que se habían comprado un piso para su sede y que como habían gastado mucho dinero que no podían pagar; y les dije que eso no lo admitíamos. Pero si me pregunta concretamente por la de Madrid, le tengo que remitir a lo que le he dicho de la obra de Benavente, porque en Madrid hay muchos intereses creados entre gasolineros y petroleras.

¿No será porque ustedes pueden ser considerados herederos de la patronal de los sindicatos verticales del franquismo?

Hasta que no salió la Ley de Asociaciones, era imposible tener una asociación o una confederación. De todas formas, cuando se acabó el franquismo yo concretamente no estaba en eso, pero no olvide que la Confederación es fundadora y presidente desde su creación de la organización europea a la que pertenecen estaciones de servicio de Alemania, Austria, Bélgica, Irlanda, Dinamarca, España, Finlandia, Grecia, Holanda, Italia, Luxemburgo, Portugal, Noruega y Suecia.

Una organización que, por cierto, preside la Confederación desde su fundación...

Es verdad y yo he intentado por tres veces dejar el cargo, pero siempre salen el portugués, tan solemne, que te trata de excelentísimo, el italiano y el griego y me dicen que continúe hasta el próximo congreso, que en esos momentos no lo puedo dejar. Pero es muy necesaria. Tenga en cuenta que prácticamente todos los



“**Solo los gasolineros italianos son más combativos que nosotros, no permiten a los bancos cobrar comisiones** ni que se instalen estaciones de servicio en grandes superficies comerciales”

reglamentos que nos afectan son de ámbito europeo, y los gasolineros de todos los países coincidimos en que teníamos que estar en Bruselas, porque allí está el manantial de todo lo que nos llega de legislación, etcétera. Hay que tener en cuenta que somos un mercado único con una legislación igual para todos los países de ese ámbito.

¿Y desde esa internacional European Petrol Retailers Association (Eprass) observa que la problemática de los gasolineros españoles es la misma que la de los otros países?

Yo diferenciaría dos países en los que el sector viene de un monopolio, que son España y Portugal. Los demás tienen una problemática diferente. En los demás países se nota que llevan mucho tiempo en un mercado abierto. Creo que en España hemos pasado de un monopolio a un oligopolio.

¿Cuál es la característica que diferenciaría a los propietarios españoles y sus estaciones de servicio de las que nos son más próximas como Portugal e Italia?

Nosotros somos un ejemplo a seguir en la defensa de los intereses de los gasolineros. Somos más combativos, a excepción de los italianos, que nos superan. Pero es que en Italia, la Federación es un sindicato de autónomos, y al ser un sindicato lo que acuerda se cumple a rajatabla. No pagan comisiones a los bancos, ni toleran que se instalen estaciones de servicio en las grandes superficies, hacen huelgas selectivas a las petroleras...

¿Huelgas selectivas?

Sí, sí, me explicaron que hacer una huelga de todas no tiene sentido, porque las petroleras dicen que lo que no vendan hoy lo venden otro día; pero si lo haces un día determinado

contra una sola petrolera, se acaba sentando a hablar. Pero por ponerle un ejemplo, en Portugal están peor que nosotros.

Si le parece nos quedamos en España y en su crisis económica que, junto a la mayor eficiencia de los motores, está suponiendo un importante descenso en la venta de combustibles. Recientemente, el director general de estaciones de servicio de la petrolera Galp nos confesaba que el reto de las gasolineras no es el coche eléctrico, sino la caída del consumo. ¿También lo piensa usted así?

En esos momentos, sin duda... El coche eléctrico es testimonial, para que se hagan fotos los políticos. En un futuro nos dañará, pero nos dará tiempo a evolucionar nosotros mientras evoluciona el coche eléctrico. Mire usted, mi padre empezó vendiendo petróleo para las cocinas, pero no para los coches, porque no había coches para tanto. Yo recuerdo que en casa llegó una cocina que se puso encima del fogón e iba a petróleo. Pero luego fue aumentando el parque automovilístico. Y hubo que reinventarse... Y ahora toca reinventarse. Tendremos que potenciar más las tiendas. Tengo claro que la mayor superficie comercial de España son en su conjunto todas las tiendas de las

EN PRIMERA PERSONA

JUAN M. PRATS CUEVAS



estaciones de servicio. Y es también el mayor aparcamiento de España si agrupamos todos los espacios para aparcar que tienen las estaciones de servicio, con la facilidad además de que son plazas que están a la puerta, que no hay que buscar el coche en una plaza lejana, que ni siquiera te acuerdas a qué nivel o en qué zona del aparcamiento está... Si aprovechamos esa ventaja, creo que podremos introducir nuevos negocios, que no sea la tienda típica de estación de servicio, porque ahora sabe la gente lo que puede encontrar, y hay que meter otras cosas.

También nos dijo el director de estaciones de servicio de Galp que las tiendas de conveniencia podrían ser, como ocurre en países de nuestro entorno, más concretamente en Francia, una fuente de ingresos que compensara el descenso en la consumo... ¿Podrían las tiendas de conveniencia de las gasolineras españolas llegar a ser un buen negocio?

Es exactamente eso lo que le he contestado antes... El defecto que tenemos es que las petroleras nos inculcaron que las tiendas tienen que ser caras, y no es así, y es lo que les traslado a mis colegas; nuestras tiendas tienen que tener unos precios competitivos y si somos capaces de

agruparnos... es posible. No se puede vender una botella de agua mineral a 1,50... Así que los consumidores nos identifican como tiendas en las que se compra porque no hay más remedio, ya sea porque estamos abiertos o porque vas por una carretera y no tienes más remedio que comprar ahí lo que necesitas. Tenemos que conseguir eliminar esa sensación que tiene la gente. Para esos hemos creado Tsiones, que podemos considerar el heredero de "Boquerel Informativo", creado en 2002 y que el año siguiente cambió el nombre por el de Cees Servicios Corporativos.

yecto, pero ampliando sus servicios. Es decir, que comenzó siendo una herramienta de gestión independiente adaptable a las necesidades de cada estación de servicio, y hoy, sin dejar de ser eso, adaptada a la actualidad tecnológica y comercial del momento, se desarrolla como una gran central de compras que sirve a muchas estaciones de servicio de toda España.

Me imagino que en ese contexto de preocupación y de futuro hay que enmarcar la conferencia del profesor Rosillo Miguel sobre cómo incrementar las ventas en las tiendas de conveniencia que pronunció en las jornadas

“

De momento el coche eléctrico es testimonial y una competencia desleal para las estaciones de servicio, pero **sirve para que los políticos se hagan fotos”**

Luego, en 2007, se independizó como compañía independiente con el nombre de TSI (Transacciones y Servicios Independientes) hasta llegar a este Tsiones actual que tiene la misma filosofía que el primer pro-

que celebró Cees sobre la situación del sector.

Esa conferencia se enmarca dentro de ese contexto de futuro y preocupación o de preocupación por el futuro del sector. Lo que nos dijo el profesor



Rosillo Miguel estuvo muy interesante y nos supo a muy poco. Fíjese que hay alguna asociación de la Confederación que ya ha invitado al profesor para que amplíe la conferencia que pronunció en Madrid.

En las mismas jornadas, otra de las conferencias fue sobre las estrategias de implantación de las electrolineras en España y la Unión Europea. ¿Qué sacó usted en claro de cuanto dijo el señor Pla de la Rosa, jefe del departamento de industria del Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía?

Saqué en claro que la alternativa será el coche híbrido más que el eléctrico, porque el eléctrico se quedará solo para la ciudad y determinados colectivos... Y eso nos tranquiliza porque el híbrido también consume carburante. Lo que no veo es que si yo soy un proveedor y me muevo con un coche eléctrico vaya a dejarlo en una gasolinera para cargar la batería, mientras hago gestiones; preferiré dejarlo en un aparcamiento... También se habló de intercambio de baterías; es decir, que la gasolinera tendría baterías cargadas que cambiaría por las de los coches eléctricos que llegarán con la suya descargada. Pero en este caso estamos hablando de inversiones millonarias. Yo no lo veo claro desde luego.

¿Y no piensa usted que el apoyo casi incondicional y desde luego con mucho dinero del gobierno al coche eléctrico les perjudica a ustedes?

Es una competencia desleal... Además de que nos olvidamos de que lo eléctrico también contamina... La alternativa es o una energía tachada de peligrosa, como la nuclear, o una

“**La ley es del Estado pero la aplican las Autonomías, y hay comunidades con Sancho el Fuerte, otras con Sancho el Bravo y algunas con Sancho Panza**”

energía contaminante... Todo lo que se mueve alrededor del coche eléctrico lo veo más político que otra cosa.. Pero fíjese lo que ha pasado con los biocarburantes, que parecía se que iban a comer a los combustibles fósiles y estamos comprobando que no es así.

¿Se han sentido ustedes una especie de chivo expiatorio de la crisis económica, cuando hasta la Comisión Nacional de la Competencia arremete contra ustedes o cuando el gobierno decidió reducir el límite de velocidad máxima?

Competencia en su informe lo que habla es de falta de competencia. Y esa falta de competencia no somos nosotros, los gasolineros, los que la propiciamos, sino las petroleras, que se han repartido no ya el mercado español, sino ibérico, y ya verá como acaba siendo únicamente de Repsol, Galp y Cepsa, y desaparecerán el resto de operadoras que tienen una cuota mínima del mercado español.

¿Y llegará algún día en que cesen los conflictos entre petroleras y estaciones de servicio con los problemas de los diferentes tipos de contratos?

Pienso que la querencia de las petroleras es la del abuso de posición dominante, por lo que la relación se

tenza en cuanto que hay algún conflicto. En fin, me parece que hay malos hábitos en su comportamiento.

¿Piensa que una solución para el sector son las llamadas “gasolineras blancas”, que no están abanderadas?

No es la solución total, pero es lo único que ayuda a que no se cierre totalmente el mercado. Hay otras petroleras que están al margen de las tres grandes; en el registro hay más de cien operadores, algunas muy pequeñas, y son las que viven gracias a las gasolineras blancas.

¿Y como ocurre en muchos sectores, la crisis en el consumo acabará provocando una reestructuración, y solo sobrevivirán las gasolineras más fuertes?

Yo preferiría no utilizar la expresión de que sobrevivirán los más fuertes; mejor decir que caerán los débiles. Sé que es lo mismo, pero si hablamos de fuertes estamos pensando en las petroleras...

¿Quiénes son entonces los débiles?

Pues muchas gasolineras que están en zonas rurales, de las que una buena parte ha cerrado ya.

¿Cómo contempla la Ceees el primer borrador de la nueva ITC MI-IP04, en cuya

EN PRIMERA PERSONA

JUAN M. PRATS CUEVAS



Juan Miguel Prats Cuevas y Juan Miguel Prats Oller

En la foto, Juan Miguel Prats Cuevas y su hijo, Juan Miguel Prats Oller, fallecido de muerte súbita hace dos años, prácticamente cuando acababa de obtener su licenciatura en Ingeniería Superior en Organización Industrial, en Clausthal, prestigiosa universidad alemana situada a 100 kilómetros de Hannover, después de haber conseguido la de Ingeniería de Producción Industrial en la Universidad Politécnica de Valencia. Precisamente por sus titulaciones universitarias, Juan Miguel había comenzado a asesorar a su padre en materias relacionadas con la actividad de las estaciones de servicio y su relación con las operadoras, e incluso asistió a varias reuniones con representantes de éstas. Y Prats Cuevas confiesa en la entrevista que “su muerte nos ha roto a mi mujer y a mí”. Octanaje Magazine, que publicó la noticia de la desaparición de Prats Oller y transmitió su condolencia a la familia del joven ingeniero, rinde hoy homenaje a su memoria con la publicación de esta foto.

redacción imagino que la Confederación ha tenido participación?

Mire usted, económicamente nos están friendo con la legislación, los tanques de doble pared, el medio ambiente, la IP04, la recuperación de gases en segunda fase, y no tenemos dinero para todo eso.

¿Se refiere usted a las inspecciones, porque imagino que en la Comunidad Valenciana, donde tiene usted las estaciones de servicio pasará lo mismo que en el resto de España?

No, no... El Estado legisla, pero las competencias de consumo, metrología, protección al consumidor, inspectora y sancionadora pertenecen a las Autonomías, y hay comunidades que aprietan más y otras que son más laxas, mas permisivas. Si me permite la expresión, en esta materia hay autonomías que son Sancho el Fuerte, otras Sancho el

Bravo y algunas que son Sancho Panza. Y la ley es igual para todos

Déjeme preguntarle para terminar si será posible algún día la existencia de una sola

“**Las pasolineras blancas no son la solución total**, pero es lo único que **ayuda a que no se cierre totalmente el mercado**”

organización que agrupe a todo el sector de estaciones de servicio.

Nosotros trabajamos y trabajaremos siempre para unificar el sector, y nunca seremos quienes pongamos palos en la ruedas del sector, sino quienes las

engrasemos, y ahí cabemos todos: gasolineros grandes, pequeños y también las petroleras, en lo que tenemos en común con ellas. Pero lo intereses creados hay que dejarlos fuera antes

de entrar. Somos hermanos, lo cual no quiere decir que seamos exactamente iguales, cuando hasta entre los gemelos hay siempre alguna diferencia. Pero, vamos, quiero decirle que somos más parecidos que diferentes.



RETRATO ÍNTIMO

El próximo mes de noviembre, Juan Miguel Prats Cuevas cumplirá sus primeros sesenta años. Está casado y “me queda una hija de 23 años, que estudia filología alemana en Maguncia”, dice no sin cierto tono de fatalidad. Recuerda que en agosto se cumplieron dos años de la muerte de su primogénito que “a mi mujer y a mí nos ha roto”. Y la tragedia fue una segunda prueba porque hace muchos años también murió accidentalmente otro hijo, que tenía dos años y medio.

Licenciado en Ciencias de la Información como convalidación -dice con la sinceridad que exhibe a lo largo de toda la entrevista- de sus estudios anteriores de publicidad, cuando no tenían aún rango universitario. Conocedor del sector de estaciones de servicio porque su padre empezó vendiendo petróleo para cocinar, y la instalación se convirtió luego en gasolinera, ahora es propietario de una estación de servicio, y socio del 25 por 100 de un grupo que tiene otras diez y un centro de distribución, todas ellas abanderadas por Repsol y BP, y que está formado por cuatro socios, todos ellos con idéntico porcentaje de la cuarta parte de la sociedad, “con los que llevo muchos años, desde 1988, y jamás hemos tenido problemas”.

Confiesa con sentido del humor que accedió a la presidencia de la asociación valenciana de estaciones de servicio “porque hubo un golpe de Estado, que no va a ser solamente en Egipto y Libia. No lo promoví yo, sino un grupo de amigos que no estaban de acuerdo con el presidente, que llevaba muchos años y que de alguna forma tenía el seso sorbido por Campsa, no nos informaba de lo que nos tenía que informar, con lo que perjudicó a compañeros que si hubieran tenido esas informaciones no habrían vendido sus instalaciones a Campsa para luego alquilarla. El caso es que yo, entre otros, fuimos convocados por un grupo a un hotel de Valencia, fuera de nuestras magníficas instalaciones, se creó una gestora y me hicieron presidente de Valencia hace 20 años. Ahora no lo soy porque la presidencia es rotativo, y no me toca; ahora preside Castellón, como antes presidió Alicante, y el siguiente volveré a ser yo”.

¿Y cómo llegó a presidente de la Confederación? Dimitió el presidente, que era de Sevilla, y me eligieron a mí hace nueve años.

¿Cuál fue su primer coche?

Un seiscientos que compartía con mi hermano. Recuerdo que llevábamos una botella de cristal con un litro de gasolina, porque nos turnábamos los dos y ya se puede imaginar cómo dejábamos el depósito; pero el coche sí que lo manteníamos limpio y con todos los niveles revisados.

¿Qué coche tiene ahora?

Ahora tengo un Mercedes B y un Tiguan todo terreno, pero también pequeño, porque a mi mujer y a mí nos ha dado por ir a coger setas y espárragos al bosque.

¿Motor de combustible fósil, eléctrico o híbrido?

Sólo puedo opinar de combustibles fósiles; un conocido con el que tengo mucha confianza y que es taxista me ha dicho que los híbridos gastan mucho, que si pasas de 40 ya vas con gasolina y gasta mucho.

¿Su hobby?

Leer ya sean periódicos, revistas o libros... ¡Ah! y hacer el crucigrama de La Vanguardia, el de Fortuna...

¿En qué ciudad se perdería usted con su mujer?

Cualquiera de España y Portugal.

¿Mar o montaña?

Montaña.

¿Campo o ciudad?

Campo, claro...

¿Valenciano o castellano?

Castellano, pero hablo también valenciano. El idioma es para que usted y yo nos podamos comunicar, no puede ser un obstáculo y, por tanto, hay que hablar siempre el idioma que habla la mayoría en cualquier colectivo del que forme parte.

¿Amunt Valencia, Visca el Barça, Hala Madrid...?

Soy del fútbol, pero mis preferencias son, por este orden, Valencia y Barcelona, pero en un partido me gusta que gane el mejor.